

Antonio Granata

Nazionalità:
Stato Civile:

Data di nascita:
Luogo di nascita:

Competenze acquisite

Valutazione Performance e Monitoraggio sistemi di Trasparenza ed Integrità e dei Controlli Interni

Come Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione di un'A.S.P. ho avuto modo di sviluppare le mie competenze nell'individuazione delle criticità relative al sistema della Trasparenza, dell'Integrità e dei Controlli Interni in quanto l'Organismo, fra le altre attività, promuove e attesta l'assolvimento degli obblighi indicati da ANAC e relativi alla trasparenza e all'integrità. Inoltre mi sono occupato della correttezza delle procedure di valutazione di dirigenti e personale e dell'erogazione dei premi relativi.

Pianificazione e Controllo

Conoscenza approfondita delle tecniche di Budgeting, Reporting e Controllo di gestione sia su commessa che commerciale. Conoscenza degli IAS e IFRS, redazione di bilanci e reportistica istituzionale, sia economica che patrimoniale e finanziaria. Analisi degli scostamenti, indagini ad hoc sulla profittabilità di progetti, prodotti e mercati. Coordinamento di controller periferici. Assistenza e supporto all'attività di membri del CdA.

Gestione Gare e Contratti

Conoscenza della normativa relativa a gare di lavori, forniture e servizi, Codice degli Appalti. Gestione delle comunicazioni obbligatorie alle autorità di vigilanza e alle società organismo di attestazione. Verifica del rispetto delle procedure di affidamento.

Project Financing

Monitoraggio amministrativo/contabile e pianificazione delle attività di Project Financing. Supporto alle attività dell'ufficio di alta sorveglianza.

BPR e Analisi Organizzativa

Esperienza nel campo del Business Process Reengineering in particolare riguardo alle funzioni amministrative e di pianificazione e controllo, sia nel settore privato che nel settore pubblico. Implementazione di pacchetti gestionali integrati (SAP R/3). Ridisegno dei processi e riallineamento organizzativo. Analisi dei fabbisogni formativi e progettazione, elaborazione ed erogazione della formazione correlata.

Esperienze professionali

2015 – oggi

Azienda Servizi alla Persona - Istituti Milanesi Martinitt e Stelline e Pio Albergo Trivulzio – Milano

L'Azienda di Servizi alla Persona Istituti Milanesi Martinitt e Stelline e Pio Albergo Trivulzio è un **Ente Pubblico senza scopo di lucro** che opera nei settori dell'assistenza socio-sanitaria per gli anziani e dell'educazione dei minori in difficoltà. Il fatturato 2013 è di circa 90 milioni di euro mentre l'organico si attesta a circa 1.200 unità.

Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione – Incarico triennale rinnovabile

L'organismo indipendente di valutazione monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni ed elabora una relazione annuale sullo stato dello stesso nelle Amministrazioni Pubbliche per cui è obbligatorio; segnala le criticità ai competenti organismi interni di governo e di amministrazione, nonché alla Corte dei Conti, all'Ispettorato per la Funzione Pubblica ed all'ANAC. Valida la relazione sulla performance e ne assicura la visibilità attraverso la pubblicazione sul sito istituzionale dell'amministrazione; garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione delle prestazioni dei dipendenti, nonché dell'utilizzo dei premi secondo quanto previsto dal d.lgs. 150/09, dai contratti collettivi nazionali, dai contratti integrativi e dai regolamenti interni all'amministrazione nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità e propone, sulla base del Sistema di misurazione e valutazione della performance, all'organo di indirizzo politico-amministrativo, la valutazione annuale dei dirigenti di vertice e l'attribuzione ad essi dei premi; promuove e attesta l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità e verifica i risultati e le buone pratiche di promozione delle pari opportunità. L'Organismo indipendente di Valutazione è altresì responsabile della corretta applicazione delle linee guida, delle metodologie e degli strumenti predisposti dalla Commissione per la valutazione e cura la realizzazione di indagini sul personale dipendente volte a rilevare il benessere organizzativo e il grado di condivisione del sistema di valutazione.

2005 – oggi **ANAS S.p.A. – Milano**

ANAS S.p.A. è una società integralmente posseduta dal Ministero del Tesoro attiva nel settore delle infrastrutture stradali. L'ammontare delle commesse in corso al 31/12/2014 è pari a 8 miliardi di euro mentre i ricavi totali ammontano a circa 720 mln€ e l'organico totale si attesta a circa 6.100 unità.

Responsabile Pianificazione e Controllo del Compartimento della Lombardia – Contratto a Tempo Indeterminato – Livello Quadro

Riporto funzionalmente al Capo Compartimento delle Lombardia, mi occupo della redazione del Budget e dei Forecast infrannuali del Compartimento. Redigo i conti economici periodici ed esercito il controllo economico sulle Commesse relative ai singoli progetti di costruzione di tratte stradali (ca. 250 mln€). Partecipo all'attività di alta sorveglianza sui progetti di Project Financing di competenza compartimentale (Riqualficazione e gestione della manutenzione delle gallerie compartimentali, 300mln. €). Monitoro gli aspetti economici relativi all'attività di manutenzione delle strade esistenti (circa 40 mln€) e di tutta la gestione corrente del Compartimento(circa 5 mln.€). Supporto il management compartimentale nell'attività di ottimizzazione delle risorse finanziarie e di controllo e riduzione dei costi. Controllo la compatibilità degli impegni di spesa con il budget assegnato. Gestisco la comunicazione delle informazioni di natura economica alla Direzione Generale. Ho partecipato all'attività di reingegnerizzazione dei processi e all'implementazione di SAP in qualità di Responsabile di Team Operativo. Coordino 1 risorsa .

2000 – 2005 **R. C. S. Libri S. p. A. - Milano -**

Società multinazionale leader nel settore dell'Editoria libraria e collezionabile, con un fatturato 2004 di circa 650 milioni di euro ed un organico di circa 1200 persone, facente parte di Rcs Media Group con un fatturato di 2,2 miliardi di euro ed un organico di circa 6000 persone.

2003 – 2005 – Controller Consociate RCS Libri – Attività di controllo delle società partecipate e controllate, italiane ed estere, di Rcs Libri S.p.A. (Flammarion -Parigi, Rcs Corporation - New York, La Coccinella, Marsilio, Rizzoli-Longanesi Libri). Responsabilità della redazione dei Conti Economici periodici sia consuntivi che previsionali (Budget e Forecast), degli Stati Patrimoniali gestionali consuntivi e previsionali e dell'analisi e redazione dei cash flow consuntivi e previsionali.

Redazione dei bilanci. Attività di analisi degli scostamenti, di indagini ad hoc sulla profittabilità dei prodotti, dei mercati e di specifiche iniziative. Coordinamento e cooperazione con i resident controller e con il personale amministrativo per la preparazione del reporting. Key User SAP per la funzione del controllo di gestione (Analisi e ridisegno dei processi correlati).

2001 – 2003 – Controller Attività Internazionali – Attività di Budgeting e Reporting per le società estere partecipate facenti capo alla Divisione International Partworks (Francia, Spagna, Regno Unito, Ungheria, Bulgaria, Repubblica Ceca). Rendicontazione periodica e redazione dei bilanci per le società estere.

2000 – 2001 – Junior Controller RCS Scuola– Attività di Budgeting e Reporting per la partecipata R.C.S. Scuola S.p.A.. Esperto di ridisegno processi e implementazione di sistemi ERP nel progetto di ristrutturazione dei processi del controllo di gestione. Responsabile del progetto di sviluppo di un sistema per la gestione automatizzata delle provvigioni.

1998 - 2000 ***Ernst & Young Consultants S. p. A. - Milano***

Società leader operante nel settore della consulenza con un fatturato 2000 di circa 300 milioni di euro ed un organico di circa 700 persone, successivamente acquisita dal gruppo Cap Gemini.

1998 – 2000 – Consultant - Reingegnerizzazione dei processi di business, in particolare riguardo alla funzione del controllo di gestione, impostazione dei sistemi di controllo presso aziende di medie e grandi dimensioni, implementazione di pacchetti gestionali integrati, soprattutto SAP R/3, con focalizzazione sul modulo del controllo di gestione e riallineamento organizzativo della funzione relativa; elaborazione ed erogazione della formazione sui nuovi processi e strumenti a supporto della funzione. Progetti seguiti presso Enel S.p.A., Editoriale Domus S.p.A., Pagine Italia S.p.A., Mediaset S.p.A.

Formazione

2014 ***Scuola Superiore di Economia e Finanza del Ministero dell'Economia - Milano***

Corso di alta formazione: “Gli acquisti di beni e servizi della Pubblica Amministrazione alla luce della funzione di controllo”

1998 - 2013 ***Ernst & Young Consultants, Rcs Libri, ANAS***

Corsi di formazione aziendali sulle funzionalità di SAP e sul Project Management, sullo sviluppo delle competenze manageriali sul problem solving, sul D.Lgs.231/01, sulla sicurezza sui luoghi di lavoro.

1998 ***Studio Ambrosetti - Milano***

Assistente del Responsabile Consulenza al Settore Pubblico: organizzazione eventi, gestione contatti, analisi prospettive di collaborazione dello Studio Ambrosetti con aziende pubbliche e private – stage

1997 ***Università Commerciale L. Bocconi - Milano -***

Laurea in Economia Politica (votazione 106/110) conseguita il 13/12/1997. Soggetto della tesi: Analisi quantitativa degli effetti sociali dell'industrializzazione in un contesto arretrato attraverso l'utilizzo di dati demografici

1989 ***Liceo Scientifico Statale – Angri (Sa)***

Conoscenze linguistiche

Inglese: Fluente (Conseguita certificazione TOEFL)

Francese: Buono (Conseguita certificazione DELF)

Conoscenze informatiche

SAP R/3 – FI, CO, BW, PS, MM, Hyperion Financial Management, MS Windows, MS Excel, MS Words, MS Power Point, MS Access, Internet Explorer.

Interessi

Patente A e B, nuoto, calcetto amatoriale, fotografia, lettura, viaggi e mototurismo, attività in associazioni socio-culturali e politiche, rappresentante di classe, consigliere di polo didattico e partecipato con la dirigenza del comune alla stesura del regolamento dei poli didattici.

Il sottoscritto Antonio Granata autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi della D.L. 196/2003.